

## KETINIMŲ PROTOKOLAS

*Dėl bendro Klaipėdos ekonominės plėtros strategijos rengimo*

2015 m spalio 30 d.

Klaipėda

2015 m. lapkričio 2 d. Nr. 49-1648

Šis ketinimų protokolai (toliau – Protokolas) yra sudarytas tarp:  
VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos, adresas J. Janonio g. 24, Klaipėda, įmonės kodas 240329370 (toliau – Partneris), atstovaujamos generalinio direktoriaus Arvydo Vaitkaus,  
VšĮ Klaipėdos universiteto, adresas H. Manto g. 84, Klaipėda, įmonės kodas 211951150 (toliau – Partneris), atstovaujamo rektoriaus Eimučio Juzeliūno.  
UAB Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos valdymo bendrovės, adresas Pramonės g. 8, Klaipėda, įmonės kodas 110707092 (toliau – Partneris), atstovaujamos generalinio direktoriaus Eimanto Kiudulo,  
Klaipėdos pramonininkų asociacijos, adresas Liepų g. 68, Klaipėda, įmonės kodas 141423752 (toliau – Partneris), atstovaujamos prezidento Rimanto Taraškevičiaus,  
Klaipėdos pramonės, prekybos ir amatų rūmų, adresas Danės g. 17, Klaipėda, įmonės kodas 110067781 (toliau – Partneris), atstovaujamo generalinio direktoriaus Viktoro Krolio ir  
Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė), adresas Liepų g. 11, Klaipėda, įstaigos kodas 111100775, atstovaujamos Klaipėdos miesto savivaldybės mero Vytauto Grubliausko.

### I. KETINIMŲ DALYKAS

1. Partneriai ketina bendrai kooperuoti finansinius, žmogiškuosius išteklius Klaipėdos ekonominės plėtros strategijai (toliau – Strategija) parengti.
2. Strategija ketina būti rengiama pagal techninę užduotį, kuri yra šio Protokolo neatsiejama dalis.
3. Parengta Strategija ketina būti vienbalsiai patvirtinta visų 6 Partnerių.
4. Strategija siekiama sukurti prielaidas kryptingai Klaipėdos ekonominei plėtrai skatinti, Klaipėdos patrauklumui didinti ir efektyviam bendradarbiavimui tarp Klaipėdos suinteresuotų šalių atstovų skatinti. Strategija veda link:
  - 4.1. esamo verslo plėtros ir naujų investicinių projektų pritraukimo;
  - 4.2. ekonominės specializacijos mieste sustiprinimo ir panaudojimo verslo plėtrai ir naujo verslo pritraukimui;
  - 4.3. sąlygų sudarymo inovacijų skatinimui ir klasterių formavimui;
  - 4.4. kompetencijų augimo;
  - 4.5. matuojamų rezultatų pasiekimo;
  - 4.6. vadovaujantis erdvinės plėtros prioritetais, miesto patrauklumo didinimo.
5. Strategiją ketina sudaryti Klaipėdos tarptautinio konkurencingumo analizės išvados, vizija, vystymosi scenarijus, veiksmų planas, organizacinės struktūros siūlymai, priemonės, reikalingos strategiją įgyvendinti, rezultatų vertinimo kriterijai ir stebėsenos tvarka.

### II. PARTNERIŲ KETINIMAI

6. Partneriai ketina susitarti finansškai prisidėti Strategijai parengti reikalingomis lėšomis iki 2016 m. kovo 1 d. pagal žemiau esantį pasiskirstymą:
  - 6.1. VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija – 24 proc.;

- 6.2. VšĮ Klaipėdos universitetas – 6 proc.;
  - 6.3. UAB Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos valdymo bendrovė – 6 proc.;
  - 6.4. Klaipėdos pramonininkų asociacija – 6 proc.;
  - 6.5. Klaipėdos pramonės, prekybos ir amatų rūmai – 6 proc.
  - 6.6. Klaipėdos miesto savivaldybė-52 proc.
7. Visi Partneriai, priimdami sprendimą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir savo kuruojamų institucijų ir valdymo organų sprendimais.
8. Partneriai yra susipažinę su orientacine Strategijos verte – 150 000 Eur (šimtas penkiasdešimt tūkstančių eurų).
9. Partneriai ketina pavesti Savivaldybei teisės aktais numatytų veiksmų paslaugos teikėjui parinkti funkciją.
10. Partneriai ketina tapti parengtos Strategijos bendraautoriais ir naudotojais, atitinkama (pagal 2.1 papunktyje įvardytas dalis) procentine finansinio įnašo dalimi.
11. Partneriai, kuriant Strategiją ir jos įgyvendinimo veiksmų planą, ketina susitarti:
- 11.1. skirti žmogiškųjų išteklių bendriems susitikimams aukščiausiu atstovavimo lygiu, orientacinė trukmė – 6 darbo dienos;
  - 11.2. skirti žmogiškųjų išteklių bendriems darbo susitikimams, atstovaujant vadovą pavaduojančio asmens lygmeniu, orientacinė trukmė – 30 darbo dienų;
  - 11.3. skirti žmogiškųjų išteklių darbu nuotoliniu būdu, orientacinė trukmė – 30 darbo dienų;
  - 11.4. su deramu atidumu ir profesionaliai dalyvauti Strategijos kūrime bei bendradarbiauti atliekant su projektu susijusias užduotis.
12. Partneriai ketina, atsižvelgdami į Strategijos rezultatą, peržiūrėti savo Strateginio planavimo dokumentus ir juos atitinkamai koreguoti Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

### III. NUMATOMA STRATEGIJOS KŪRIMO STRUKTŪRA IR NUMATOMI PARTNERIŲ ĮSIPAREIGOJIMAI

13. Strategijai paruošti iš projekto dalyvių, kurių sąrašą patvirtins Partneriai, ketinama formuoti projekto valdymo struktūrą Partnerių atstovai ketina būti įtraukti į projekto priežiūros grupės sudėtį ir į projekto vykdymo grupės sudėtį.
14. **Projekto priežiūros grupė** – tai Strategijos kūrimo etapus tvirtinanti ir svarbiausius sprendimus priimanči grupė, kuri prižiūri Strategijos rengimo procesą ir rūpinasi, kad Strategijos veiksmai būtų integruoti į atstovaujamos organizacijos strateginius planus. Šios grupės sudėtis gali būti tvirtinama mero potvarkiu.
- 16. Projekto priežiūros grupė sudaryta iš Partnerių organizacijų ir Savivaldybės vadovų:
    - 16.1. Klaipėdos miesto savivaldybės meras;
    - 16.2. BĮ Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktorius;
    - 16.3. VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direktorius;
    - 16.4. VšĮ Klaipėdos universiteto rektorius;
    - 16.5. Klaipėdos pramonininkų asociacijos atstovaujamos įmonės vadovas;
    - 16.6. Klaipėdos pramonės, prekybos ir amatų rūmų atstovaujamos įmonės vadovas;
    - 16.7. UAB Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos valdymo bendrovės direktorius arba atstovaujamos įmonės vadovas.
17. Projekto priežiūros grupės atstovai tvirtina projekto vykdymo grupės sudėtį, deleguoja savo organizacijos atstovus į šią grupę.
18. Projekto priežiūros grupė tvirtina kiekvieno etapo rezultatus, kuriuos pateikia projekto vykdytojas. Tik šiai grupei patvirtinus rezultatus, prasideda kitas etapas.

19. **Projekto vykdymo grupė** – projekto priežiūros grupės patvirtinta grupė, kuri vykdo projektą, prižiūri ir konsultuoja projekto vykdytoją bei bendradarbiauja su projekto vykdytoju, renka darbinėms sesijoms, teikia duomenis, teikia informaciją ir įžvalgas, analizuoja ir komentuoja projekto vykdytojų darbą, kuria veiksmus, rodiklius, siūlo finansavimo sprendimus, atlieka projekto vykdytojo paskirtas užduotis, ieško bendrų strateginių sprendimų, kurie vėliau būtų integruoti į jų atstovaujimų organizacijų veiklos strategijas, teikia pastabas tarpiniams rezultatams, juos tvirtina ir teikia galutiniam tvirtinimui projekto priežiūros grupei. Ši darbo grupė aktyviai dalyvauja Strategijos kūrimė.

20. Projekto vykdymo grupę sudaro ne mažiau kaip 11 asmenų ir ne daugiau kaip 15 asmenų:

20.1. projekto vadovas;

20.2. projekto koordinatorius;

20.3. Savivaldybės administracijos padalinių vadovai;

20.4. politinio lygmens atstovai – mero pavaduotojai, komitetų pirmininkai;

20.5. Partnerių organizacijų atstovai – deleguojami atstovai, pavaduojančio asmens lygmeniu.

21. Projekto vykdymo grupė įsipareigoja skirti laiko kiekviename Strategijos kūrimo etape. Orientacinė trukmė, kurį įsipareigoja projekto vykdymo grupė paskirti - 30 d. d. susitikimams ir iki 30 d. d. darbui nuotoliniu būdu.

22. Projekto vykdymo grupė svarsto kiekvieno etapo ir uždavinio rezultatus, kuriuos pateikia projekto vykdytojas ir teikia tvirtinti projekto priežiūros grupei. Tik šiai grupei apsvaščius rezultatus ir sutarus dėl rezultatų, jie perduodami tvirtinti projekto priežiūros grupei.

23. **Konsultuojančių partnerių grupė** – organizacijų, darančių įtaką Klaipėdos vystymuisi, atstovai. Partnerių patvirtintas organizacijų sąrašas bus pateiktas vykdymo sutarties sudarymo metu. Iš šių organizacijų projekto vykdytojas projekto koordinatoriaus siūlymu ir pritarus projekto vykdymo grupei projekto eigoje gali suformuoti atskiras darbo grupes konkrečioms su projekto veiksmams ir kryptimis susijusiems klausimams aptarti. Projekto vykdytojas atsako už šios grupės pakvietimą, informavimą ir konsultacijas su jais suorganizavimą:

23.1. konsultuojančių partnerių grupės narių pareigos: teikti informaciją ir įžvalgas pagal savo temas, ieškoti bendrų strateginių sprendimų pagal konkrečią temą;

23.2. ši grupė gali turėti skirtingus atstovus, priklausomai nuo klausimo. Konkreti grupės sudėtis projekto pradžioje nėra patvirtinama.

24. **Projekto vykdytojas** – viešojo konkurso būdu atrinkta konsultacinė organizacija, miesto ekonominės plėtros ekspertų komanda, vadovaujama projekto vadovo – ekspertų grupės vadovo. Projekto vykdytojas atlieka techninėje užduotyje numatytas užduotis, parengia Strategiją, pristato tarpinius rezultatus ir galutinę Strategiją. Projekto vykdytojas – juridinis asmuo ar tokių asmenų grupė – paskiria savo atstovą, ekspertų grupės vadovą – projekto vadovą. Projekto vykdytojas, nuolat bendradarbiaudamas su projekto koordinatoriumi, bendradarbiauja su projekto vykdymo grupe, gali jos narių prašyti pateikti duomenis ir informaciją, kad numatyti rezultatai būtų pasiekti.

25. **Klaipėdos miesto savivaldybės taryba** ketina tvirtinti ekonominės plėtros gaires, ketina tvirtinti sutartį tarp Partnerių, kurios priedas bus Klaipėdos ekonominės plėtros strategija iki 2030 metų, ir ketina tvirtinti galimus Strateginio plėtros plano pakeitimus, kurie gali būti vykdomi parengus Strategiją.

26. **Projekto koordinatorius** – Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu paskirtas ir jam atskaitingas sutarties vykdymą prižiūrintis Savivaldybės darbuotojas, atstovaujantis miesto interesams, visapusiškai atsakingas už sėkmingą projekto eigą. Pagrindinės projekto koordinatoriaus funkcijos:

26.1. tvirtina projekto vykdytojo sudarytą projekto vykdymo veiksmų ir komunikacijos planą ir koordinuoja jo įgyvendinimą;

26.2. užtikrina, kad vykdytojui būtų suteikta projekto vykdytojo nurodyta reikalinga informacija sėkmingam projekto vykdymui;

26.3. koordinuoja projekto užduotis, laiką ir biudžetą, priima projekto vykdytojo vadovo teikiamas ataskaitas, teikia projekte dalyvaujančiųusių pastabas;

26.4. atlieka reikalingus veiksmus, siekiant rezultatus integruoti į Savivaldybės veiklą reglamentuojančius dokumentus;

26.5. organizuoja projekto atstovavimą viešojoje erdvėje;

26.6. teikia siūlymus dėl konsultuojančių darbo grupių šaukimo atskiroms temoms.

#### IV. ŠALIŲ PAREIŠKIMAI IR PATVIRTINIMAI

27. Partneriai patvirtina, kad yra įgalioti pasirašyti šį Protokolą.

28. Partneriai pareiškia, kad jiems nėra žinomos jokios aplinkybės ar faktai, dėl kurių Protokolo įgyvendinimas būtų neįmanomas.

29. Esant poreikiui Partneriai, kurių veiklos vykdymui yra taikomas Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymas, gali sudaryti atskirus susitarimus dėl Strategijos rengimo viešųjų pirkimų procedūrų organizavimo. Strategijos rengimo sutarties pasirašymo, finansavimo ir kitų būtinų sąlygų.

30. Partneriai ketina įgalioti Savivaldybę atlikti viešųjų pirkimų procedūras Strategijai įsigyti.

#### V. KITOS SĄLYGOS

31. Šis Protokolas įsigalioja tada, kai šalys jį pasirašo.

32. Protokolas galioja iki bendradarbiavimo susitarimo įsigaliojimo.

33. Protokolas sudarytas šešiais egzemplioriais, turinčiais vienodą juridinę galią.

#### VI. ŠALIŲ REKVIZITAI

Klaipėdos miesto savivaldybė  
kodas 188710823  
Liepų g. 11, 91502 Klaipėda

Klaipėdos miesto meras  
Vytautas Grubliauskas

VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija  
Kodas 240329370  
J. Janonio g. 24, Klaipėda

Generalinis direktorius  
Arvydas Vaitkus

Klaipėdos pramonininkų asociacija  
Kodas 141423752  
Liepų g. 68, Klaipėda

Asociacijos prezidentas  
Rimantas Taraškevičius

VšĮ Klaipėdos universitetas  
Kodas 211951150  
H. Manto g. 84, Klaipėda,

Rektorius  
Eimutis Juzeliūnas

UAB Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos  
valdymo bendrovė  
Kodas 110707092  
Pramonės g. 8, Klaipėda

Generalinis direktorius  
Eimantas Kjudulas

Klaipėdos pramonės, prekybos ir amatų rūmai  
Kodas 110067781  
Danės g. 17, Klaipėda

Generalinis direktorius  
Viktoras Krolis



**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS  
MERAS**

**POTVARKIS  
DĖL KLAIPĖDOS EKONOMINĖS PLĖTROS STRATEGIJOS PROJEKTO PRIEŽIŪROS  
GRUPĖS SUDARYMO**

*2016 m. lapkričio 25 d.* Nr. *57-91*  
Klaipėda

Siekdamas, kad Klaipėdos ekonominės plėtros strategija būtų parengta tinkamai ir laiku, ir vadovaudamasis 2015 m. spalio 20 d. ketinimų protokolo „Dėl bendro Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategijos rengimo“ 14 punktu,

t v i r t i n u šios sudėties Klaipėdos ekonominės plėtros strategijos projekto priežiūros grupę:

1. Viktoras Adomaitis, Klaipėdos pramoninkų asociacijos prezidentas, arba jį pavaduojantis asmuo;
2. Saulius Budinas, BĮ Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktorius, arba jį pavaduojantis asmuo;
3. Artašes Gazarian, UAB Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos valdymo bendrovės deleguotas atstovas, arba jį pavaduojantis asmuo;
4. Vytautas Grubliauskas, Klaipėdos miesto savivaldybės meras, arba jį pavaduojantis asmuo;
5. Eimutis Juzeliūnas, VšĮ Klaipėdos universiteto rektorius, arba jį pavaduojantis asmuo;
6. Viktoras Krolis, Klaipėdos pramonės, prekybos ir amatų rūmų generalinis direktorius, arba jį pavaduojantis asmuo;
7. Arvydas Vaitkus, VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direktorius, arba jį pavaduojantis asmuo.

Savivaldybės meras



Vytautas Grubliauskas

Parengė

Tarptautinių ryšių, verslo plėtros ir turizmo skyriaus vedėja

Viktorija Jakubauskytė-Andriulienė, tel. 41 00 53  
2016-11-21



## **KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS TARYBA**

### **SPRENDIMAS**

### **DĖL KLAIPĖDOS EKONOMINĖS PLĖTROS STRATEGINIŲ KRYPTIŲ IKI 2030 METŲ PATVIRTINIMO**

2017 m. lapkričio 23 d. Nr. T2-284

Klaipėda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 40 punktu, Klaipėdos miesto savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a:

1. Patvirtinti Klaipėdos ekonominės plėtros strategines kryptis iki 2030 metų (pridedama).
2. Skelbti šį sprendimą Klaipėdos miesto savivaldybės interneto svetainėje.

Savivaldybės meras

Vytautas Grubliauskas

**KLAIPĖDOS EKONOMINĖS PLĖTROS STRATEGINĖS KRYPTYS IKI 2030 METŲ**

<b>Strateginės kryptys</b>	<b>Augimo sritys</b>	<p style="text-align: center;"><b>Jūrinė ekonomika</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Integruotas uosto, logistikos ir pramonės kompleksas</li> <li>✓ SGD technologijos ir panaudojimo plėtra</li> <li>✓ Jūrinis ir sveikatinimo turizmas</li> <li>✓ Aktyvusis turizmas</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Bioekonomika</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Inovatyvių bioproduktų gamyba</li> <li>✓ Atsinaujinančios energijos gamyba ir naudojimas</li> <li>✓ Biomasės ir atliekų perdirbimas</li> <li>✓ Biotechnologijų kūrimas, pritaikymas akvakultūrai</li> </ul>
		<p style="text-align: center;"><b>Pažangios pramonės ekonomika</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Aukštos pridėtinės vertės elektros įrangos, transporto priemonių gamyba</li> <li>✓ Automatizacijos sprendimų kūrimas ir taikymas logistikoje, transporte bei pramonėje</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Kūrybinė ir paslaugų ekonomika</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Profesinių paslaugų centrai</li> <li>✓ Kūrybinės industrijos ir skaitmeninė kūryba</li> <li>✓ Lietuvos ir užsienio verslo vasaros biuras</li> </ul>
	<b>Horizontalūs prioritetai</b>	<p><b>1. Palankios sąlygos verslui, investuotojams ir talentams:</b></p> <p>1.1. aukšta viešųjų paslaugų kokybė;</p> <p>1.2. spartus ir efektyvus sprendimų priėmimas;</p> <p>1.3. integruota investuotojų pritraukimo ir aptarnavimo programa;</p> <p>1.4. išvystyta smulkaus ir vidutinio verslo skatinimo ekosistema;</p> <p>1.5. talentų pritraukimo programa, užtikrinant aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę.</p> <p><b>2. Kokybiška įgūdžių ugdymo ir švietimo sistema:</b></p> <p>2.1. tarptautiškiausia Lietuvos aukštojo mokslo institucija, pirmaujanti regione jūrinių, energetikos, biotechnologijų mokslų srityse;</p> <p>2.2. vietinių ir atvykusių talentų poreikius atitinkanti bendrojo ugdymo sistema;</p> <p>2.3. išvystyta į inovacijas orientuota švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistema;</p> <p>2.4. moderni specialistų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos kėlimo sistema.</p> <p><b>3. Patrauklus, įtraukiantis ir pasiekiamas regiono centras:</b></p> <p>3.1. ambicinga urbanistinės plėtros programa ir didelės traukos objektai;</p> <p>3.2. užtikrinti pakankami tarptautiniai ir regioniniai transporto ryšiai;</p> <p>3.3. kokybiška ir konkurencinga infrastruktūra;</p> <p>3.4. aktyvus regioninis ir tarptautinis bendradarbiavimas.</p>	
	<b>Rezultatai</b>	<p><b>Kasmetinis:</b></p> <p><b>5,5 % BVP augimas</b></p> <p><b>5,0 % atlyginimų augimas</b></p> <p><b>2,0 % gyventojų skaičiaus augimas</b></p>	

MĚLYNASIS

PROVERŽIS



---

2030  
2030  
KLAIPĖDA

---



# #1 LIETUVOJE



## MIESTIEČIŲ STRATEGIJA MIESTUI



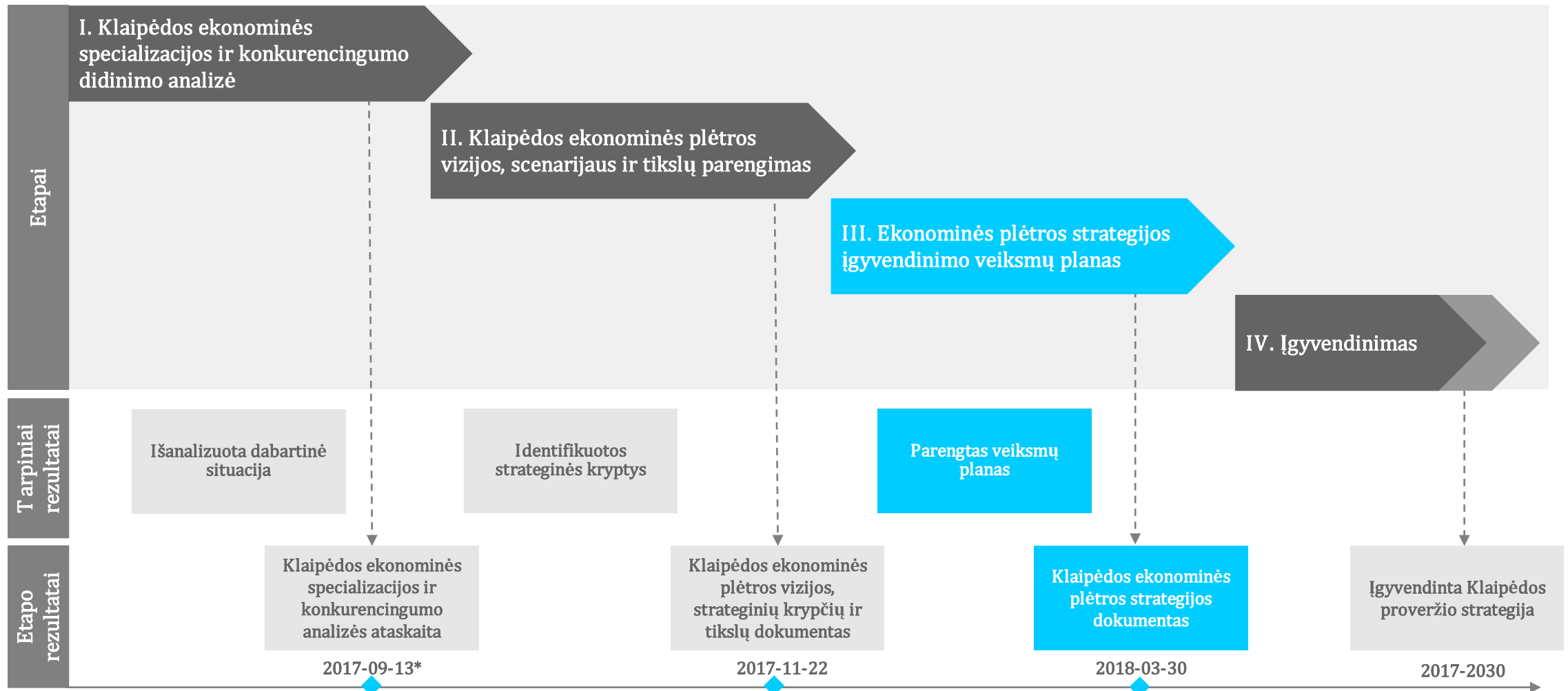
KLAIPĖDOS VERSLO,  
MOKSLO,  
SAVIVALDOS IR KITŲ  
SRIČIŲ  
PROFESIONALŲ



TARPTAUTINĖ  
KONSULTACINĖ  
KOMPANIJA „ERNST &  
YOUNG BALTIC“



# KAIP BUVO RENGIAMA STRATEGIJA:



\* - nurodytos datos, kai rezultatai priimti ir patvirtinti PPG narių

KAIP PASIEKSIME:



2030  
KLAIPĖDA



PASAULINIO LYGIO MĒLYNOSIOS  
EKONOMIKOS IR SPARČIŲ  
SPRENDIMŲ MIESTAS: KLAIPĖDA –  
GERIAUSIA VIETA GYVENTI, DIRBTI IR  
INVESTUOTI BALTIJOS REGIONE

# KO SIEKIAME:



NAUJŲ DARBO VIETŲ



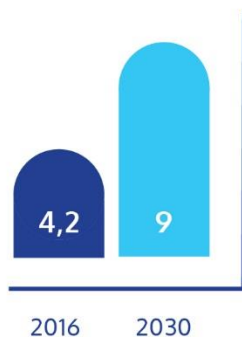
NAUJŲ ĮMONIŲ



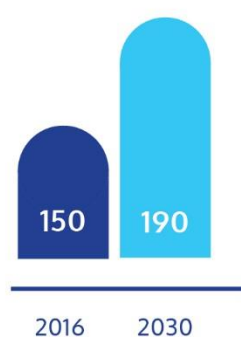
NAUJŲ UŽSIENIO INVESTICIJŲ



IŠAUGĘS EKSPORTAS



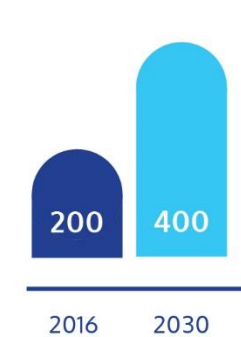
KLAIPĖDOS APSKRITIES  
BVP (MLRD. EUR)



NUOLATINIŲ GYVENTOJŲ  
KLAIPĖDOJE (TŪKST.)

2X

DIDESNIS ATLYGINIMAS



APGYVENDINTŲ TURISTŲ  
KLAIPĖDOJE (TŪKST.)

KAŲ AUGINSIME:



2030  
KLAIPĖDA



JŪRINĖ  
EKONOMIKA



BIOEKONOMIKA



PAŽANGIOS  
PRAMONĖS  
EKONOMIKA



KŪRYBINĖ IR  
PASLAUGŲ  
EKONOMIKA

# KUR INVESTUOSIME:



PALANKIOS  
SĄLYGOS VERSLUI,  
INVESTUOTOJAMS  
IR TALENTAMS



INOVATYVI IR  
ATEITIES  
EKONOMIKOS  
POREIKIUS  
ATTINKANTI  
ŠVIETIMO IR  
MOKSLO SISTEMA



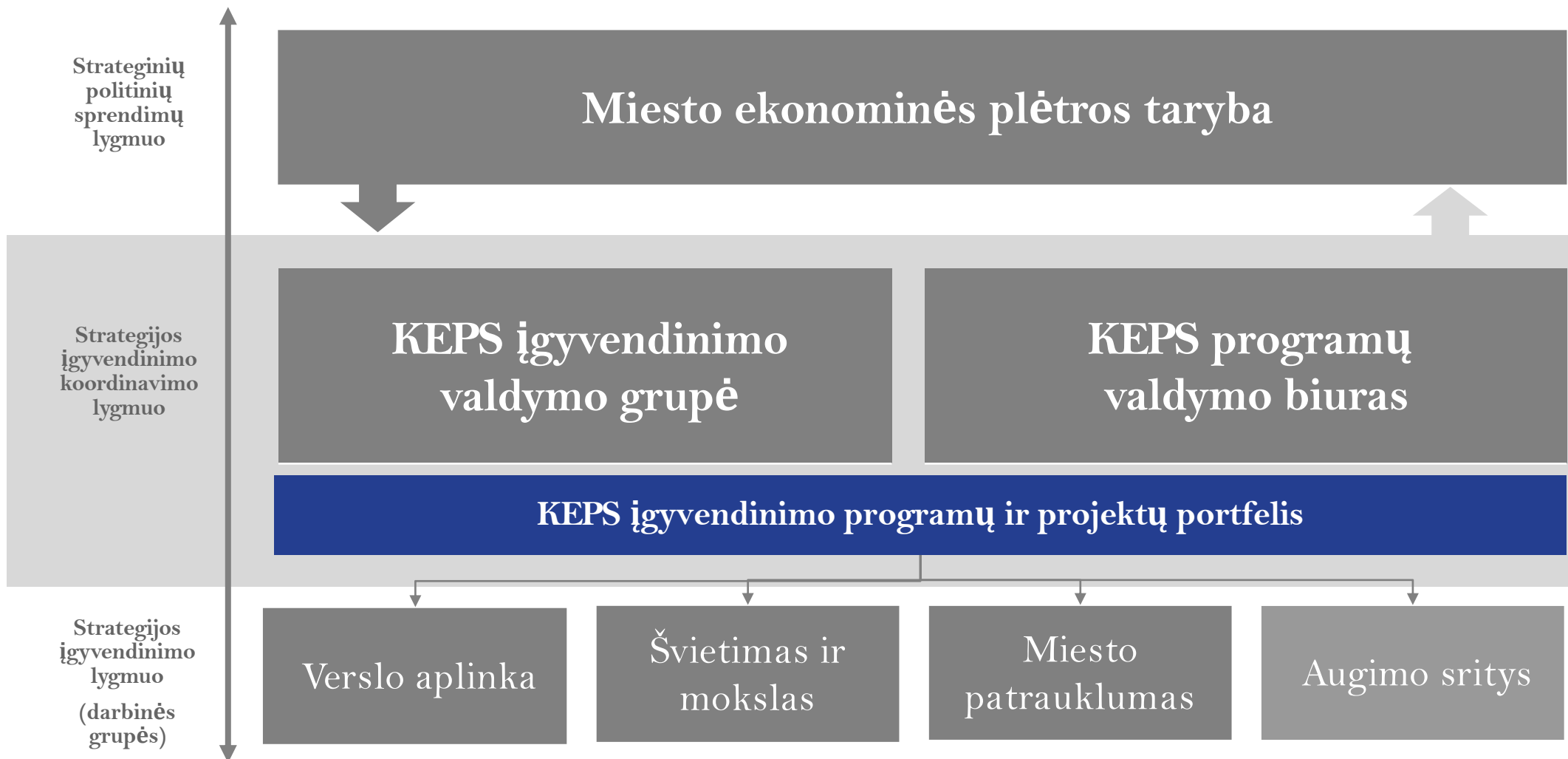
PATRAUKLUS,  
ĮTRAUKIANTIS IR  
PASIEKIAMAS  
REGIONO  
CENTRAS

# KAIP ĮGYVENDINSIME:



2030  
KLAIPĖDA

## ĮGYVENDINIMO MODELIS



# KAIP ĮGYVENDINSIME:



## FINANSAVIMO MODELIAI

Alternatyva	Nr. 1: Centralizuotas	Nr. 2: Pusiau centralizuotas	Nr. 3: Decentralizuotas
<b>Veikimo principas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Visos strategijoje numatytos programos priemonės finansuojamos iš bendro</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Iš bendro fondo finansuojami projektai, kurie peržengia vienos institucijos interesų, kompetencijos ar galimybių ribas.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Finansavimas yra skiriamas priemonėms/projektams įgyvendinti.</li></ul>
<b>Privalumai</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tiesioginė įtaka</li><li>• Tvarumas</li><li>• Suinteresuotumas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mažesnis tiesioginis finansinis indėlis</li><li>• Tvarus finansavimas kritinėms veikloms</li><li>• Suinteresuotumas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Išlaikomas lankstumas</li><li>• Valdymo paprastumas</li></ul>
<b>Trūkumai</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reikalingas didelis partnerių finansinis indėlis.</li><li>• Sunku užtikrinti interesų suderinimą, kadangi dalis priemonių tik netiesiogiai prisideda prie partnerių interesų.</li><li>• Turi būti sukurtos fondo valdymo struktūros ir procedūros.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Turi būti pasiektas bendras sutarimas, priemonės bus finansuojamos iš bendro fondo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Svarbioms priemonėms nebus skiriamas tęstinis finansavimas.</li></ul>



# KAIP ĮGYVENDINSIME:



## FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Šaltinis	Finansavimo šaltinis / programa	Nr. 1: Savivaldos iniciatyva	Nr. 2: Miesto branduolio iniciatyva	Nr. 3: Plataus masto partnerystė
<b>ES, regioninių bei nacionalinių programų lėšos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ES fondų investicijos (CPVA)</li> <li>Horizon 2020</li> <li>Nacionalinės (Valsytbės lėšos, Eurostars)</li> <li>Interreg programos</li> <li>Dvišalės programos (LT ir Norvegijos, Šveicarijos)</li> <li>Baltijos regiono (pvz. Nordplus)</li> </ul>	x	x	x
<b>Savivaldos lėšos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Savivaldybės biudžetas (dotacijos, surenkami mokesčiai)</li> </ul>	x	x	x
<b>Institucijų lėšos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Savos lėšos</li> </ul>		x	x
<b>Privačių verslų lėšos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Savos lėšos (įtraukiant į atskirų priemonių įgyvendinimą PPP principu)</li> </ul>			x
<b>Savivaldos skolinamasis ir kitos lėšos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skolinimasis įvairiais instrumentais (pvz. miesto obligacijų išleidimas).</li> <li>Savivaldos turto privatizacija</li> </ul>			x

# KAIP ĮGYVENDINSIME:

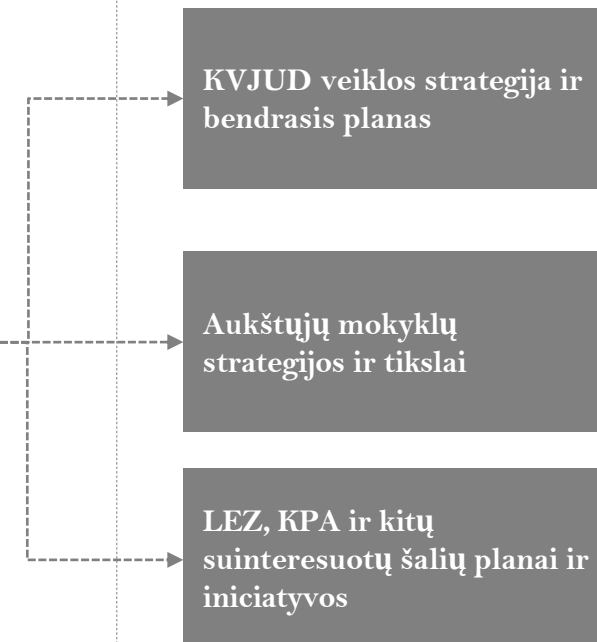


## KEPS SAŠAJOS SU KITAIŠ DOKUMENTAIS

### Klaipėdos m. savivaldybės strategijos ir iniciatyvos



### Strategijos partnerių strategijos ir iniciatyvos



KAIP ĮGYVENDINSIME:



DAUGIAU  
NEI 100  
PRIEMONIŲ

# PRIORITETINĖS PRIEMONĖS



## PRIORITETINIAI SEKTORIAI

## VERSLO APLINKA

ŠVIETIMAS,  
MOKSLAS

MIESTO  
PATRAUKLUMAS

Uosto plėtra: pietinės teritorijos, išorinis uostas

Konferencijų centras

Skaitmenizacijos centras pramonei, transportui ir logistikai

Verslų vystymo akseleratorius

Inovatyvumo komanda savivaldybėje („smart city“, robotika)

Miesto rinkodaros ir prekės ženklo platforma

Savivaldybės paslaugos ir dokumentai anglų k.

Tarptautinio universiteto padalinio pritraukimas

Klasterizacija (jūrinis, bioekonomikos klasteriai)

Skaitmenizuotos vienu langeliu teikiamos savivaldybės paslaugos

Industriinės magistrantūros ir doktorantūros programos

Pirmaujančių dėstytojų pritraukimas ateities programoms

Prioritetinių sektorių nacionalinės reikšmės renginys

Daugiafunkcinis paslaugų centras investuotojams, verslui, talentams

Aukštųjų mokyklų konsorciumas

Universiteto technologijų ir inovacijų perdavimo centras

Infrastruktūros plėtra (aplinkkelis, LEZ sujungimas, Baltijos pr.)

Tikslių skrydžių, vandens linijų pritraukimas

Motyvaciniai paketai TUI\* ir reinvesticijų pritraukimui

Motyvaciniai paketai talentų pritraukimui

Tarptautinė mokykla

KLAIPĖDA 2030: PASAULINIO LYGIO MĖLYNOSIOS EKONOMIKOS IR GREITŲ SPRENDIMŲ MIESTAS

Jūrinio slėnio plėtra

Urbanistinė plėtra VPSP\*\* principu

Senamiesčio atgaivinimas (piliavietė, marių prieigos)

Miesto pacentrių formavimas

Smiltynės, Girulių, Vilhelmo kanalo išvystymas

TRUMPALAIKĖ PERSPEKTYVA: 1 M.

\* TUI – tiesioginės užsienio investicijos  
\*\* VPSP – viešojo ir privataus sektorių partnerystė

VIDUTINĖ PERSPEKTYVA: 2-7 M.

ILGALAIKĖ PERSPEKTYVA: 7+ M.



# JŪRINĖ EKONOMIKA



2030  
KLAIPĖDA

## #1 KRYPTIS

### JŪRINIS KLASTERIS

- Tarpsektorinis bendradarbiavimas: uosto krova | laivyba | laivų gamyba | logistika | švietimo institucijos

### UOSTO PLĖTRA

- Mišrios paskirties išorinis giliavandenis uostas ties Melnrage
- Pietinės Klaipėdos (ties Kiaulės nugara) uosto teritorijos vystymas
- Uosto gilinimas (17 m.)

### SGD PLĖTRA

- SGD klasterio plėtra
- SGD naudojimo Baltijos šalyse augimas
- Industrinės doktorantūros programos SGD sektoriui
- SGD laikymo ir distribucijos infrastruktūra, bunkeravimo stotelės

### JŪRINIŲ MOKSLŲ MTEP

- Jūrinis slėnis
- Jūrinių kompetencijų centras

### JŪRINIS, SVEIKATINIMO TURIZMAS

- Danės upės valymas ir nauji uosteliai
- Kruizinių laivų prieplauka „Memel city“ teritorijoje
- Dviračių infrastruktūra Euro-Velo pajūrio trasose
- Klaipėdos turistiniai objektai – regioniniuose turizmo keliuose



# BIOEKONOMIKA



2030  
KLAIPĖDA

## #2 KRYPTIS

### BIO- EKONOMIKOS KLASTERIS

- Tarpsektorinis bendradarbiavimas: medienos | medienos gaminių ir baldų gamyba | kt. verslai | švietimo institucijos
- Tarptautinės partnerystės su Skandinavijos ir Vokietijos bioekonomikos klasteriais

### BIO- EKONOMIKOS MTEP

- Bioekonomikos žinių centas
- Tyrimai biomasės poveikiui įvertinti
- Industrinės doktorantūros programos bio- ir švariųjų technologijų sektoriams

### BIO- PRODUKTAI, STARTUP'AI

- Infrastruktūra bioproduktų kūrimui, pilotinių bioproduktų gamyba
- Finansinės paramos bioekonomikos startuoliams viešinimas
- Įmonių produktų sukūrimo ir parengimo rinkai inovacinių gebėjimų didinimas per ikiprekybinius pirkimus

### ATSI- NAUJINANTI ENERGIJA

- Baltijos jūros pajėgumai energijai gaminti: vėjo ir bangų
- Bioenergetikos sprendinių kūrimas ir diegimas Klaipėdos regiono pramonėje



# PAŽANGIOS PRAMONĖS EKONOMIKA



#3 KRYPTIS

## AUKŠTOS PRIDĖTINĖS VERTĖS GAMYBA

- Automatinizacijos ir skaitmenizacijos sprendimų plėtros kompetencijų centras
- El. transporto priemonių gamyba
- SGD varomų transporto priemonių (lokomotyvų, sunkvežimių, autobusų) gamyba
- El. transporto priemonių klasteris
- Infrastruktūra el. transportui Klaipėdos regione



# KŪRYBINĖ IR PASLAUGŲ EKONOMIKA



## #4 KRYPTIS

### PROFESINIŲ PASLAUGŲ CENTRAI

- Investicijų pritraukimo motyvaciniai paketai pirmiesiems profesinių paslaugų centrams
- Skandinavijos, Vokietijos, JAV, JK rinkose pozicionuoti Klaipėdą kaip patrauklų regioną mažų ir vidutinio dydžio transporto, logistikos bei gamybos paslaugų centrams

### KŪRYBINĖS INDUSTRIJOS GAMYBOJE

- Pramonės ir verslo įmonių paklausos atskiriems KI sektoriams tyrimas
- KI įgūdžių pritaikymo gamyboje skatinimo programa ir akseleratorius
- KI/IT edukacijos centras
- KI bendruomenės tinklaveikos ir verslumo iniciatyvos, bendri projektai

### MICE (KONFEREN- CIJŲ, VERSLO) TURIZMAS

- Tarptautinių integruotų renginių pritraukimo ir plėtros komanda
- Infrastruktūra konferenciniam turizmui
- Tradicinis tarptautinis mega-renginys Klaipėdoje
- 4\* viešbučiai





# PALANKIOS SĄLYGOS VERSLUI, INVESTUOTOJAMS IR TALENTAMS



## #1 HORIZONTALUS PRIORITETAS

### AUKŠTA VIEŠŲJŲ PASLAUGŲ KOKYBĖ

- Administracinės naštos mažinimas verslui, investuotojams, talentams (LEAN, procesų automatizavimas, el. paslaugos)
- Veiklos rezultatų stebėseną
- Atvirų duomenų platforma
- Savivaldybės inovatyvumo komanda

### STARTUOLIŲ EKOSISTEMOS SUKŪRIMAS

- KEPA – verslumo ir verslo brandos skatinimo koordinavimas
- Bendradarbiavimas su Versli Lietuva
- Inkubatoriai, bendradarystės patalpos
- Verslo akceleratoriai
- Nišiniai mega renginiai
- Verslumo, eksporto skatinimo renginių ciklai

### TALENTŲ PRITRAUKIMAS IR IŠLAIKYMAS

- Dalyvavimas nacionalinėse išeivių bei talentų pritraukimo programose
- Motyvaciniai paketai tikslinių talentų pritraukimui
- Užsieniečiams skirtos socialinės integracijos paslaugos

### INTEGRUOTAS INVESTICIJŲ PRITRAUKIMAS

- KEPA – vieno langelio principu teikiantis viso investicijų ciklo paslaugas
- Bendradarbiavimas su Investuok Lietuvoje
- Motyvaciniai paketai prioritetinėms sritims
- Miesto prekės ženklo platforma



# INOVATYVI, ATEITIES EKONOMIKOS POREIKIUS ATITINKANTI ŠVIETIMO IR MOKSLO SISTEMA



## #2 HORIZONTALUS PRIORITETAS

### AUKŠTOSIOS MOKYKLOS - LYDERĖS PRIORITETINĖSE SRITYSE

- Aukštųjų mokyklų (AM) konsorciumas
- Tikslinių studijų stiprinimas – jungtinės programos, aukštos kvalifikacijos dėstytojų pritraukimas
- Aukštojo mokslo integralumas
- Bendradarbiavimas su pirmaujančiomis AM
- Tarptautinės AM padalinio pritraukimas

### ŠVIETIMO PRITAIKYMA S ATEITIES EKONOMIKAI

- Tarptautinės ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigos
- Universitetinė gimnazija ir progimnazija
- STEAM centras ir STEAM orientuotos mokyklos

### MODERNI PERKVALIFI- KAVIMO SISTEMA

- Pilotinės pameistrystės ir analogiškos schemos prioritetiniuose sektoriuose
- Mieste veikiančių kvalifikacijos tobulinimo įstaigų bendradarbiavimas dėl prioritetiniams sektoriams aktualių programų sukūrimo
- Karjeros ugdymo modelio parengimas

### MOKSLO, VERSLO IR SAVIVALDOS BENDRADAR- BIAVIMAS

- KU inovacijų ir technologijų perdavimo centras
- KMTP plėtra
- Bendradarbiavimas su MITA
- Dalyvavimas tikslinėse MTEP programose



# PATRAUKLUS, ĮTRAUKIANTIS IR PASIEKIAMAS REGIONO CENTRAS



## #3 HORIZONTALUS PRIORITETAS

### AMBICINGA URBANISTINĖ PROGRAMA

- Miesto pacentrių formavimas
- Senamiesčio atgaivinimas – buvusios Laivitės teritorijos, piliavietės, turgaus išvystymas, Danės teritorijos konversija
- Rekreacijos centrų sukūrimas – Smiltynės, Girulių, Vilhelmo kanalo išvystymas
- Darnus judumas

### TARPTAUTINIS IR REGIONINIS PASIEKIA- MUMAS

- Tikslinių skrydžių pritraukimas
- Tikslinių vandens linijų pritraukimas
- Pasiekiamumas traukiniais
- Finansavimo mechanizmas pasiekiamumo didinimui

### KOKYBIŠKA IR KONKURENCINGA INFRASTRUK- TŪRA

- Pietinio aplinkkelio statybos
- Centrinio įvado (Baltijos pr.) modernizavimas
- LEZ sujungimas su miestu (Statybininkų pr. tęsinys)
- Greitojo viešojo transporto ašis

### REGIONINIS IR TARPTAUTINIS BENDRADAR- BIAVIMAS

- Vakarų Lietuvos regiono bendradarbiavimo platforma
- Klaipėdos apskrities savivaldybių bendradarbiavimo plėtra
- Tikslinės tarptautinės programos
- Tikslinės nacionalinės programos, Klaipėdos interesų reprezentavimas



[klaipeda2030@klaipeda.lt](mailto:klaipeda2030@klaipeda.lt)

[www.klaipeda.lt/lt/klaipeda2030](http://www.klaipeda.lt/lt/klaipeda2030)