

# KLAIPĖDOS MIESTO EKONOMINĖS PLĖTROS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO VALDYMO GRUPĖ

**Klaipėdos miesto merui  
Klaipėdos miesto tarybai**

**Informacija apie Klaipėdos ekonominės plėtros strategiją (KEPS2030), jos  
įgyvendinimo veiksmų planą ir įgyvendinimo priemonių vykdymo eigą.**

KEPS2030 (1 priedas) buvo rengiama 2017-2018 metais. Strategijos rengimo procesą inicijavo Klaipėdos miesto savivaldybė kartu su 5 partneriais: Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, Klaipėdos universitetu, Klaipėdos LEZ valdymo bendrove, Klaipėdos pramonininkų asociacija, ir Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmais.

KEPS2030 buvo rengiama trimis etapais:

- Atlikta detali galimybių studija, kurioje analizuotos tarptautinės tendencijos ir gerosios praktikos, Klaipėdos miesto gerovės, konkurencingumo ir ekonominės specializacijos kryptys;
- Atliktas Klaipėdos regiono makroekonominis modeliavimas ir tikslinių sektorių skatinimo priemonių analizė;
- Parengtas strategijos įgyvendinimo veiksmų planas ir apibrėžtas KEPS įgyvendinimo modelis.

KEPS rengimo metu buvo surengta 10 sesijų su projekto partneriais ir 20 darbinių tematinų sesijų. Jose dalyvavo daugiau kaip 100 Klaipėdos miesto verslo, mokslo ir kitų organizacijų atstovų.

Buvo suformuluoti pagrindiniai Klaipėdos ekonominės plėtros rodikliai, kurie turėtų būti pasiekti iki 2030 metų:

- Dvigubai didesnė regiono ekonomika;
- 25 tūkst. naujų darbo vietų;
- 2 tūkst. naujų įmonių;
- 100 naujų TUI projektų;
- 1,5 mlrd. Eur. naujų TUI;
- 40 tūkst. daugiau gyventojų;
- 400 tūkst. apgyvendintų turistų.

Buvo sukurtas KEPS įgyvendinimo modelis ir įgyvendinimą organizuojančios bei koordinuojančios institucijos:

- Ekonominės plėtros taryba (EPT), sudaryta iš projekto partnerių vadovų;
- Įgyvendinimo valdymo grupė (ĮVG), sudaryta iš projekto partnerių atstovų;
- Rinkodaros taryba (RT), sudaryta iš projekto partnerių ir kitų institucijų atstovų.
- Dar buvo numatyta sukurti KEPS programų valdymo biuras, tačiau šiuo metu apsieinama be jo.

KEPS įgyvendinimo priemonės suskirstytos į 7 strategines kryptis:

1. Sukurti palankias sąlygas verslui, investuotojams ir talentams.
2. Plėtoti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo sistemą.
3. Tapti patraukliu, įtraukiančiu ir pasiekiamu regiono centru.
4. Tvariai naudoti jūrą.
5. Kurti bio- ir šviesiąs technologijas.
6. Tapti pažangios pramonės kompetencijų centru.
7. Plėtoti skaitmeninės kūrybos ir profesines paslaugas.

Kiekvienai strateginei krypčiai suformuluotas tikslas ir su juo susiję uždaviniai bei priemonės, numatytas jų prioritetiškumas pagal įgyvendinimo laikotarpį. KEPS įgyvendinimo prioritetinės priemonės, jų kryptis ir laiko perspektyva parodyta 1 priedo 30 pav.

KEPS formavimas iš esmės buvo baigtas 2018 metų 1-oje pusėje. Parengtai KEPS pritarė Klaipėdos miesto Taryba 2018-04-26 sprendimu Nr. T2-86. Po to vyko KEPS įgyvendinimo veiksmų plano peržiūrėjimas, kai kurių įgyvendinimo priemonių koregavimas, tikslinimas, atsakingų už konkrečių KEPS įgyvendinimo priemonių įvykdymą institucijų peržiūrėjimas. Patikslintą KEPS priemonių planą EPT patvirtino 2018-12-19 posėdyje. Per praėjusį laikotarpį, organizuojant KEPS įgyvendinimo priemonių vykdymą, sudarant priemonių įvykdymo planus, išaiškėjo poreikis dar pakoreguoti KEPS įgyvendinimo veiksmų planą, keletą priemonių sujungiant (1.1.1. ir 1.1.2., 1.5.6. ir 1.5.7., 3.3.4. ir 6.1.2.) ir 1 priemonės atsisakant (3.1.14.). Tai buvo padaryta 2019-11-21 EPT posėdyje. Dabar galiojanti KEPS įgyvendinimo priemonių plano versija, su darbine informacija apie planavimo ir įgyvendinimo eigą, pateikta 2 priede.

KEPS2030 įgyvendinimo priemonių plane, patvirtintame Ekonominės plėtros tarybos yra numatyta 109 priemonės, iš kurių 15 ĮVG 2018-12-06 posėdyje buvo pripažintos skubiomis, prioritetinėmis. Priemonių vykdymas paskirstytas 11-ai atsakingų institucijų:

- KMSA už 47 priemones; skubių 10;
- Klaipėda ID už 26 priemones; skubių 3;
- KU už 12 priemonių.; skubių 2;
- LEZ už 1 priemonę;
- KVJUD už 4 priemones;
- KPA už 1 priemonę;
- KPPAR už 0 priemonių;
- KMTP už 8 priemones;
- Konsorciumas už 5 priemones;
- AKR už 3 priemones;
- KN už 1 priemonę;
- KTIC už 0 priemonių; (atsakinga už 7.3. priemonių grupę)
- KŠ už 1 priemonę;

KEPS2030 įgyvendinimo priemonių vykdymas yra prasidėjęs, tačiau norint pasiekti realius, strategijoje numatytus rezultatus, būtina žymiai paspartinti KEPS2030 įgyvendinimo priemonių vykdymą. Ypač svarbu paspartinti vykdymą tų priemonių, kurios gali turėti didesnę įtaką rezultatų pasiekimui, kurias reikia „užkurti“, kad iki 2030 metų jos „dirbtų“ ir atneštų rezultatą.

Iki šiol ĮVG yra pritarusi 34 KEPS2030 priemonių įvykdymo planams, kuriuos pateikė:

KMSA – 26,  
 Klaipėda ID – 4,  
 Klaipėdos universitetas – 2,  
 Klaipėdos pramoninkų asociacija - 1  
 Klaipėdos šventės - 1.

Kitos, atsakingos už KEPS įgyvendinimo priemonių įvykdymą, institucijos KEPS įgyvendinimo priemonių įvykdymo planų ĮVG derinimui nepateikė.

Išanalizavus situaciją su KEPS įgyvendinimo priemonių vykdymu KMSA ir Klaipėda ID pastebėta, kad dalis priemonių vykdoma be suderintų įvykdymo planų. Į 2019 metų KMSA SVP buvo įtrauktas dalinis 9 KEPS2030 priemonių vykdymas. Tai priemonės 1.1.1., 3.1.4., 3.1.5., 3.1.8., 3.1.11., 3.1.13, 3.3.2., 3.3.3., 4.5.3. Šiuo metu daliai šių priemonių jau paruošti detalūs įvykdymo planai, tačiau keletas nesuplanuotų priemonių įrašytos į KMSA 2020 metų SVP. Todėl pagrįstai galima teigti, kad šiuo metu yra vykdomos 53 KEPS įgyvendinimo priemonės iš 109:

KMSA – 40,  
 Klaipėda ID – 9,  
 Klaipėdos universitetas – 2,  
 Klaipėdos pramoninkų asociacija – 1,  
 Klaipėdos šventės - 1.

Tikiu, kad ir kitos, atsakingos už KEPS priemonių įgyvendinimą institucijos, vykdo bent dalį joms priskirtų priemonių, tačiau neturėdamas oficialios informacijos negaliu to vertinti.



Smulkesnė informacija apie KEPS įgyvendinimo priemonių planavimą ir užfiksuotą vykdymo eigą pateikta 2 priede. Joje matote kokių priemonių įvykdymo planai yra suderinti ĮVG, kada numatytas tarpinių įvykdymo rezultatų svarstymas. ĮVG prašo už priemonių įgyvendinimą atsakingų institucijų vadovų numatytais terminais pateikti tarpines įvykdymo ataskaitas, kurias ĮVG apsvarstys ir, reikalui esant, siūlys koreguojančius veiksmus. ĮVG protokolai yra siunčiami visiems EPT ir ĮVG nariams, t.y. ir atsakingų už KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymą institucijų vadovams.

Informacijos apie priemonių įvykdymo laipsnį šiame Jums pateiktame dokumente dar nėra, nes įvykdymo lygis dar labai fragmentiškas ir formalizuotai susisteminti šią informaciją dar nėra tikslinga.

Nuo pat savo darbo ĮVG pradžios buvau įsitikinęs, kad kryptingą ir nuoseklų KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymą galima užtikrinti tik visiems partneriams (o ypač KMSA, Klaipėda ID ir KU, kurių atsakomybei priskirta absoliučios daugumos KEPS2030 priemonių įgyvendinimas) paruošus ir patvirtinus visų KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymo planus ir užtikrinant efektyvią jų vykdymo priežiūrą. Todėl nuosekliai siekiau ir siekiu, kad visų KEPS2030 įgyvendinimo priemonių vykdymas būtų detalai suplanuotas, **kuo aiškiau atskleidžiant priemonių ir jų įvykdymo veiksmų turinį bei laukiamus rezultatus, orientuotus į KEPS tikslus, nustatant konkrečius tarpinius ir galutinius jų įvykdymo terminus, paskiriant asmenis, atsakingus už tarpinių ir galutinių tikslų pasiekimą.**

Daugelio KEPS2030 įgyvendinimo priemonių racionalus įgyvendinimas įmanomas tik turint detalius KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymo planus, **sudarytus visam KEPS2030 įgyvendinimo laikotarpiui.** Detalus priemonių įvykdymo suplanavimas duos aiškumą apie priemonės/projekto apimtį ir leis nuosekliai perkelti jų įvykdymą į KMSA ir kitų institucijų, atsakingų už KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymą, veiklos planus, užtikrinti nuoseklų KEPS2030 įgyvendinimą ir pasiekti maksimalų rezultatą. O rezultatas, kurio visi siekiame, yra naujos darbo vietos ir didesnis Klaipėdos miesto gyventojų skaičius (net jeigu dalis jų gyvens Klaipėdos rajone). Darbo vietų kūrimui, investicijų pritraukimui, mums prireiks pasinaudoti ir Klaipėdos rajono teritorija ir tam reikia ruoštis. Be detalių KEPS įgyvendinimo priemonių įvykdymo planų ir efektyvios jų vykdymo priežiūros, pavyktų pasiekti tik nedidelę dalį KEPS2030 tikslų.

Galiu pasidžiaugti, kad jau pakankamai sistemingai ir kryptingai vyksta KEPS2030 įgyvendinimo priemonių planavimas ir įgyvendinimas KMSA. Pasitarime pas Klaipėdos miesto administracijos direktorių 2019-08-08 buvo aptartas KEPS2030 įgyvendinimo priemonių, už kurių įvykdymą atsakinga KMSA, planavimas. Buvo paskirti asmenys, atsakingi už konkrečių KEPS priemonių įvykdymo planų parengimą, nustatyti terminai planų parengimui (1, 2 arba 3 mėnesiai, priklausomai nuo prioriteto). Planų rengimas vyksta pakankamai sparčiais tempais. Lygiagrečiai vyksta ir dalies KEPS2030 įgyvendinimo priemonių vykdymas. Darbo eigoje paaiškėjo, kad dalies priemonių detalių planavimą tikslinga atidėti, kol savivaldybėje bus atlikti tam tikri veiksmai: sudarytos darbo grupės, atliktos jau vykdomos studijos ir pan. Dėl to 2019-10-21 pasitarimo su KMSA direktoriumi protokolu, priemonių (3.3.4. + 6.1.2.) detalių įvykdymo planų parengimo terminas atidėtas iki 2020-03-31.

KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymo planavimas parodė, kad įgyvendinimo priemonės yra labai skirtingos ir pagal esminį sudėtingumą bei problemos suprantamumą, ir pagal galimus įvykdymo terminus bei įgyvendinamumą apskritai. Todėl keletą KMSA atsakomybės priemonių buvo pasiūlyta EPT iš KEPS2030 įgyvendinimo priemonių plano išbraukti arba sujungti. Tokį sprendimą EPT priėmė 2019-11-21 posėdyje.

Manau, kad ir ateityje dar teks koreguoti KEPS įgyvendinimo veiksmų planą, tikslinant atskirų priemonių formuluotes bei įvykdymo rodiklius, atsisakant neefektyvių priemonių. Tačiau tokį koregavimą reikia daryti atsargiai ir atsakingai ir tik atlikus bent pradinius priemonių įgyvendinimo veiksmus bei numačius kitus, geresnį KEPS įgyvendinimo tikslų pasiekimą užtikrinančius, veiksmus.



Dar galiu pasidžiaugti, kad šiuo metu rengiant naujus KMSA strateginio planavimo dokumentus, labai rimtai žiūrima į KEPS2030 įgyvendinimo priemones ir pagal galimybę jų vykdymas įtraukiamas į planuojamus dokumentus. Gal prie tokio požiūrio prisidėjo ir ĮVG, į savo darbo planą įrašiusi punktą „KMSA Strateginio veiklos plano projekto atitikimo KEPS2030 įgyvendinimo priemonėms svarstymas“. Šiuo metu ruošiamas KMSA SVP buvo svarstomas 2019-12-04 ĮVG posėdyje. ĮVG nariai neturėjo pastabų rengiamam KMSA SVP.

Analogiškai savo veikos planus turėtų rengti ir kitos institucijos, atsakingos už KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymą.

ĮVG jau ne vieną kartą kreipėsi į visų institucijų, atsakingų už KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymą, vadovus ir vėl prašo ne vėliau kaip iki 2019 metų pabaigos sudaryti ir pateikti ĮVG derinimui visų KEPS2030 įgyvendinimo priemonių, už kurių įgyvendinimą atsakingos institucijos, įvykdymo planus ir užtikrintų efektyvų bei kokybišką jų įvykdymą. Įvykdžius KEPS priemonę, ĮVG oficialiu raštu pateikti įvykdymo ataskaitą.

Negaliu nepasakyti, kad nerimą kelia Klaipėda ID veikla planuojant ir įgyvendinant KEPS2030 priemones. Iš 26 Klaipėda ID priskirtų KEPS2030 įgyvendinimo priemonių, ĮVG derinimui buvo pateikta 12, iš kurių ĮVG pritarė tik 4 įvykdymo planams, iš kurių dėl 2-jų posėdyje buvo sutarta, kad jie bus papildyti punktu apie kasmetinį plano peržiūrėjimą. Atskiruose ĮVG derinimui pateiktuose planuose buvo nurodyta, kad visi priemonės veiksmai įgyvendinti. Tačiau tokiu atveju nėra logiška sudaryti jau įvykdytų priemonių įvykdymo planų. Tokiu atveju reikia sudaryti priemonės įvykdymo ataskaitą ir užtikrinti, kad priemonės įvykdymo rezultatas būtų nuosekliai naudojamas KEPS2030 tikslų pasiekimui. Galima pripažinti, kad 5 Klaipėda ID priemonės vykdomos neturint detalių įvykdymo planų. ĮVG paprašė Klaipėda ID vadovo 2020 metų pradžioje pateikti vykdomų KEPS priemonių įvykdymo ataskaitas ir tada spręsti apie jų tolimesnio vykdymo poreikį.

Dalinai utriruojant, pasakysiu, kad džiaugiuosi, jog pavyko įrodyti, kad priemonių įgyvendinimo planas turi turėti pavadinimą „KEPS2030 įgyvendinimo priemonės ??? įvykdymo planas“. Dabar supratau, kad turiu naują iššūkį – įrodyti, kad priemonės įvykdymo ataskaita turi turėti analogišką pavadinimą „KEPS2030 įgyvendinimo priemonės ??? įvykdymo ataskaita“.

Atskira problema yra KEPS2030 numatytas sukurti Klaipėdos aukštųjų mokyklų Konsorciumas, kuriam priskirtas 5-ių KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymas. Konsorciumas nėra sukurtas. Manau, kad be aktyvių KMSA veiksmų Konsorciumas gali neatsirasti. Tuo pačiu, kol nėra Konsorciumo, už jam paskirtų priemonių įgyvendinimą atsakinga lieka KMSA.

Kaip numatyta ĮVG darbo reglamente, ĮVG 2019-09-18 posėdyje patvirtino ĮVG darbo planą 2019/2020 metams (3 priedas). Pagrindiniai plane numatyti svarstyti klausimai:

- KMSA ir Klaipėda ID SVP analizė atitikimo KEPS2030 požiūriu;
- KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymo planų svarstymas;
- KEPS2030 įgyvendinimo priemonių įvykdymo ataskaitų svarstymas;
- Priėmimo į Klaipėdos aukštąsias mokyklas rezultatų ir mokymo programų atitikimo KEPS2030 tikslams aptarimas;
- Naujų žemės sklypų potencialiems investuotojams suformavimo galimybių svarstymas;
- Kiti klausimai pagal poreikį.

ĮVG pirmininkas



Leonas Makūnas